

2019 年度钴供应链尽责管理报告

背景说明

企业在满足自身社会责任建设的同时，需要不断增强其供应链企业社会责任管理，要求供应商共同履行企业社会责任。中伟为此向供应商提供明确的行为准则，要求供应商在生产产品时遵守高水准的职业标准、劳动法和尽责管理要求，不断强化企业社会责任意识。

钴供应链尽责管理标准

中伟根据两项标准指南指导实施“负责任钴供应链管理”，即中国五矿化工进出口商会（CCCMC）发布的《中国负责任矿产供应链尽责管理指南》（简称“中国指南”）和《钴精炼厂供应链尽责管理标准》。

从2016年开始，中伟即开展负责任供应链管理。同时中伟认识到“中国指南”和“经合组织指南”对于推动负责任矿产供应链的重要性，于2017年申请加入了“责任钴业倡议”（RCI），按照“中国指南”的五步法框架开展供应链的尽责管理。

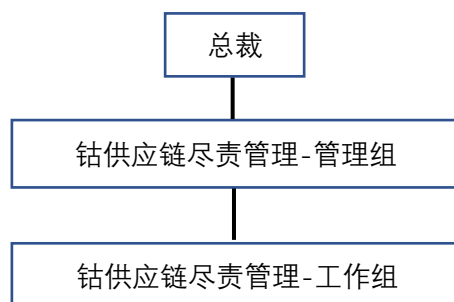
尽责管理体系

五步法框架

- 一、建立完善的企业管理体系
- 二、供应链风险的识别和评估
- 三、针对已识别的风险制定并实施应对策略
- 四、对供应链中已识别的关键环节开展独立第三方评估与审核
- 五、对供应链风险管理过程和结果进行报告。

第一步 建立完善的企业管理体系

1、建立由总裁直管的钴供应链尽责管理组，总裁为组长，总裁下设管理组和工作组，组员包括有丰富尽责管理经验的高级经理、供应链管理、品质、安环、人力资源等相关部门。



2、建立钴供应链尽责管理程序文件，发布公司，并定期实施培训，提高全员尽责管理意识。

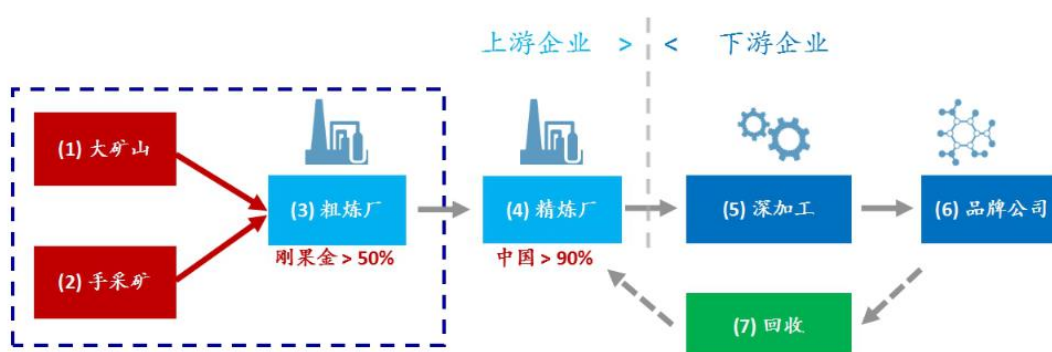
钴供应链尽责管理风险控制程序；

负责任全球钴供应链的尽责管理政策；

供应商行为准则；

第二步 供应链风险的识别和评估

1、梳理绘制供应链地图



2、通过问卷调查、网络查询、实地评估、申诉机制、客户反馈等方式收集所有供应商相关的信息，包括合规性信息、原料信息、尽责管理信息等。

3、评估高风险区域结果：刚果（金）为高风险区域。

4、对矿源为刚果（金）的供应商进行加强型尽责调查，评估供应链上存在的风险，形成风险评估报告。

第三步 对识别的风险制定并实施应对政策

与供应商以及利益相关方共同商讨风险缓解措施，引导帮助供应商建立并实施供应链尽责管理体系。

第四步 独立第三方评估与审核

邀请独立第三方对中伟开展钴供应链尽责管理审计。

2019 年邀请独立第三方审计 1 次；接受客户委托的第三方审计四次。



第五步 报告尽责管理过程和结果

公司网站建立了社会责任板块，有关社会责任、钴供应链尽责管理相关信息及工作动态都公布在网站，供相关方参考、讨论。

同时，中伟积极参加钴行业上下游会议及论坛、协会，与相关方分享和报告供应链尽责管理的进展，并呼吁钴行业相关方能共同行动起来开展尽责管理，共同创建更为持续健康的钴供应链。